

[参考]

新型インフルエンザ・新型コロナウイルス感染症時 BCP策定・運用状況の自己診断

これまで策定した新型インフルエンザ・新型コロナウイルス感染症時 BCP および BCP の運用状況の自己診断チェックを行ってみましょう。チェックリストの設問ごとに「はい/いいえ」でお答えください。

事業継続基本方針の立案

診断項目		はい	いいえ	不明
1	経営者が関与して規定された事業継続の基本方針(従業員の生命を守る、利用客への感染拡大を防ぐなどを含む)がありますか？			
2	上記の事業継続の基本方針について、内容をすべての従業員に周知させるための仕組みがありますか？			

BCPの運用体制確立

診断項目		はい	いいえ	不明
3	平時において BCP サイクルの運用を推進する社内体制が確立されていますか？			
4	社内体制の確立時に、人事労務担当者や産業医の協力を検討しましたか？			
5	上記の社内体制は、経営者自らが率先して BCP の策定・運用を行うものになっていますか？			

①「事業を理解する」

診断項目		はい	いいえ	不明
6	あなたの会社が、社会機能の維持に関わる企業、もしくは自粛が要請される可能性がある企業に該当するかどうかを検討しましたか？			
1. 事業への影響度を評価する				
7	新型インフルエンザ・新型コロナウイルス感染症流行による影響を評価して、あなたの会社における中核事業を明確に認識しましたか？			
8	上記の中核事業に不可欠な、あなたの会社の重要業務及び資源(人、物、金、情報など)を明確に認識しましたか？			
9	上記の中核事業について、取引先企業やサプライチェーンの要請を考慮して発生段階ごとに事業継続のレベル(維持、縮小、休止)を設定しましたか？			
2. 中核事業が受ける被害を評価する				
10	新型インフルエンザ・新型コロナウイルス感染症が中核事業の継続に必要な資源(ボトルネック資源)に与える影響について、可能な限り漏れなく評価しましたか？			
11	取引先などと、感染拡大期の対応などについて協議しましたか？			
3. 財務状況を診断する				
12	新型インフルエンザ・新型コロナウイルス感染症の流行に備え、長期にわたり必要な運転資金を把握しましたか？			
13	上記の運転資金を確保するための対策を検討しましたか？			

②「BCPの準備、事前対策を検討する」

診断項目		はい	いいえ	不明
1. 事業継続のための代替策の検討と選択をする				
14	新型インフルエンザ・新型コロナウイルス感染症流行時に必要な要員を確保するために、複数班による交替勤務の実施を検討しましたか？			
15	在宅勤務の実施を検討しましたか？			
16	一人の従業員がいくつかの業務をこなせるよう、クロストレーニングを実施することを検討しましたか？			
17	在庫品(部品、原材料など)の積み増しを検討しましたか？			
2. 事前対策を検討・実施する				
18	従業員や来訪者への感染を防ぐために、感染防止策の実施を検討しましたか？			
19	感染防止策は発生段階ごとに設定しましたか？			
20	感染防止のための物品備蓄(不織布製マスク、消毒薬、防護服など)を実施しましたか？			
21	あらかじめ取引先の生産計画やBCPを確認しましたか？			
22	医療機関や保健所、都道府県の産業保健推進センターなどから助言を受けることを検討しましたか？			

③「BCPを策定する」

診断項目		はい	いいえ	不明
1. BCP発動基準を明確にする				
23	BCP発動基準(例えば、国が第二段階(国内発生早期)を宣言した時など)が明確に設定されていますか？			
24	BCP発動を判断する人物が明確に決められていますか？			
25	BCP発動を判断すべき人物が不在などで判断できない場合、代理の判断者が複数決められていますか？			
2. BCP発動時の体制を明確にする				
26	BCP発動時の社内体制を明確に規定していますか？			
27	BCP発動時の社内体制は経営者が指揮命令を下せるようになっていますか？			
28	BCP発動時の体制に規定されている全体のリーダー(経営者)が不在の場合に、代理のリーダーが決められていますか？			
29	取引先や協力会社からの問い合わせへの対応体制及び責任者が明確にされていますか？			
3. 事業継続に関連する情報の整理と文書化をする				
30	従業員連絡先リスト、若しくは電話連絡網が作成され、最新の情報に更新されていますか？			
31	主要な取引先の連絡先リストが作成され、最新の情報に更新されていますか？			
32	公共サービス、行政組織、発熱相談センターなどへの連絡先リストが作成され、最新の情報に更新されていますか？			
33	あなたの会社が保有する電話/FAX番号リストを整理し、中核事業の継続・復帰において各番号が不可欠かどうかを評価しましたか？			

④「BCP 文化を定着させる」

診断項目		はい	いいえ	不明
1. 従業員へのBCP 教育を実施する				
3 4	BCP や感染防止策に関して、従業員と平時より議論したり、勉強会などを開催したりしていますか？			
3 5	BCP や感染防止策に関する知識や技能を従業員に身につけさせるための支援を行っていますか？			
2. 従業員への BCP 訓練を実施する				
3 6	新型インフルエンザ・新型コロナウイルス感染症流行時における各自の役割を認識してもらうために、クロストレーニングや在宅勤務の試行などを実施していますか？			
3 7	新型インフルエンザ・新型コロナウイルス感染症流行時の対応を身につけてもらうために、感染者発生時の対応訓練や来訪者管理の実働割練などを実施していますか？			
3. BCP 文化を醸成する				
3 8	経営者が BCP を積極的に支持していますか？			
3 9	経営者層と従業員との平時からのコミュニケーションが適切に取れていますか？			

⑤「BCP の診断、維持,更新を行う」

診断項目		はい	いいえ	不明
1. BCP の診断・チェックを行う				
4 0	最新の医学的情報や国の対策などと照らし合わせて、定期的に BCP をチェックしていますか？			
2. BCP の維持・更新を行う				
4 1	BCP の維持・定期的な更新が明確に規定されていますか？			
4 2	BCP の運用体制の見直しの必要性を判断し、必要に応じて見直しを行っていますか？			
4 3	事前対策や教育訓練の費用など、BCP の運用に必要な経費を見積もり、その資金を確保するための手順が明確にされていますか？			
4 4	訓練や診断により明らかとなった問題点がBCP の更新に反映される仕組みがありますか？			
4 5	新型インフルエンザ・新型コロナウイルス感染症に関する情報に変更があった場合、あなたの会社の組織体制に大きな変更があった場合、取引先に大きな変更があった場合などの際に、BCP の更新に反映される仕組みがありますか？			
4 6	現状の BCP の不適切な点などについて、従業員が経営者へ伝える仕組みがありますか？			
4 7	BCP の更新が従業員に周知される仕組みがありますか？			

※実際に BCP を策定していない方は、本資料のチェック項目に含まれる対策などを参考に今後新型インフルエンザ・新型コロナウイルス感染症対策に取り組んでいただければ幸いです。